

РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ
ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ МЕСТО В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ

DEVELOPMENT OF FINANCIAL STRATEGY OF THE
ENTERPRISE AND ITS PLACE IN THE ENTERPRISE
MANAGEMENT SYSTEM

УДК: 518.744 (445.2)(043.3)

Ивакова Зейнеп Авазовна

*кандидат экономических наук,
доцент Университета Адам/БФЭА,
г. Бишкек, Кыргызская Республика.
e-mail: zeiner.69@mail.ru*

Рахматов Тилек Омурбекович

*Магистрант 2 курса Университета Адам,
г. Бишкек, Кыргызская Республика.
e-mail: rahmatov9494kg@gmail.com*

Аннотация: В статье рассматриваются особенности функционирования предприятия в условиях рыночной экономики и их влияние на формирование финансовой стратегии предприятия.

Abstract: The article deals with the peculiarities of the functioning of the enterprise in a market economy and their impact on the formation of the financial strategy of the enterprise.

Ключевые слова: Финансовая стратегия, финансовая политика, финансовый анализ, бюджетирование, финансовый контроль.

Keywords: financial strategy, financial policy, financial analysis, budgeting, financial control.

В современной экономике предпринимательские структуры зачастую осуществляют необдуманные действия. Это обусловлено не только меняющимися условиями внешней среды, но и отсутствием цельных планов деятельности, сопоставляющих расходы предприятий с их доходами. На основе подобных сопоставлений возможен не только анализ текущего финансового состояния, но и разработка комплексных финансовых планов.

Разработка финансовой стратегии предприятия - генеральный план, предусматривающий деятельность предприятия, охватывающий формирование финансовых вопросов и обеспечение финансовой стабильности предприятия. Финансовая стратегия компании включает в себя:

- планирование, анализ, учет и контроль финансового состояния;
- оптимизацию оборотных и основных средств;
- распределение прибыли.

У П Р А В Л Е Н И Е

Разработка финансовой стратегии предприятия необходима для:

- Формирования и целесообразное использование финансовых средств;
- Выявления наиболее перспективных и прибыльных направлений для инвестиций, сосредоточение основной части имеющихся финансов на этих направлениях;
- Обеспечения соответствия экономического состояния и материальным возможностям организации ее финансовым действиям;
- Расстановки приоритетов в вопросе о главной угрозе со стороны конкурентов, верного выбора направлений для инвестиций и финансового маневрирования для опережения конкурентов;
- Определения основных и второстепенных целей, их поэтапного достижения;
- Создания (коррекции) стратегических резервов предприятия.

Качественная разработка финансовой стратегии компании обязательно должна учитывать динамику макроэкономических процессов, особенностей развития финансовых рынков страны, возможность диверсификации деятельности предприятия. Очень важно брать во внимание возможность диверсификации деятельности компании. Финансовая стратегия направлена на достижение полной самокупаемости и независимости от внешних источников финансирования (субсидирования) предприятия. Она включает в себя формирование финансовых средств, их планирование, за счет чего приобретает финансовую устойчивость предприятия.

На основании финансовой стратегии определяется финансовая политика предприятия по следующим основным направлениям финансовой деятельности:

- налоговая политика;
- ценовая политика;
- амортизационная политика;
- дивидендная политика;
- инвестиционная политика.

В процессе разработки финансовой стратегии особое внимание отводится производству конкурентоспособной продукции, мобилизации внутренних ресурсов, максимальному снижению себестоимости продукции, формированию и распределению прибыли, эффективному использованию капитала и т. п.

Большое значение для формирования финансовой стратегии имеет учет факторов риска. Финансовая стратегия разрабатывается с учетом риска неплатежей, инфляционных колебаний, финансового рынка и других форс-мажорных обстоятельств. Таким образом, финансовая стратегия должна соответствовать производственным задачам и при необходимости корректироваться и изменяться.

Контроль над реализацией финансовой стратегии обеспечивает проверку поступлений доходов, экономное и рациональное их использование, так как хорошо налаженный финансовый контроль помогает выявлять внутренние резервы, повышать рентабельность хозяйства, увеличивая денежные накопления.

Выделяют ряд основных сущностных характеристик финансовой стратегии предприятия, отраженных на рисунке 1.

УПРАВЛЕНИЕ



Рис.1. Важнейшие сущностные характеристики финансовой стратегии предприятия

Формирование и реализация финансовой стратегии как основы финансового планирования предприятия базируются на использовании инструментов:

- *финансового управления — финансовый анализ, бюджетирование, финансовый контроль;*
- *рынка финансовых услуг — факторинг, страхование, лизинг.*

В основе разработки финансовой стратегии предприятия лежат принципы новой управленческой парадигмы — системы стратегического управления. К числу основных из этих принципов, обеспечивающих подготовку и принятие стратегических финансовых решений в процессе разработки финансовой стратегии предприятия, относятся:

1. Рассмотрение предприятия как открытой социально-экономической системы, способной к самоорганизации.
2. Учет базовых стратегий операционной деятельности предприятия.
3. Обеспечение гибкости финансовой стратегии.
4. Обеспечение альтернативности стратегического финансового выбора.
5. Обеспечение постоянного использования результатов технологического прогресса в финансовой деятельности.
6. Учет уровня финансового риска в процессе принятия стратегических финансовых решений.

У П Р А В Л Е Н И Е

7. Ориентация на профессиональный аппарат финансовых менеджеров в процессе реализации финансовой стратегии.

Оценка эффективности разработанной финансовой стратегии является заключительным этапом разработки финансовой стратегии предприятия и проводится по следующим основным параметрам:

- согласованность финансовой стратегии предприятия с общей стратегией его развития. В процессе такой оценки выявляется степень согласованности целей, направлений и этапов в реализации этих стратегий;
- согласованность финансовой стратегии предприятия с предполагаемыми изменениями внешней финансовой среды. В процессе этой оценки определяется насколько разработанная финансовая стратегия соответствует прогнозируемому развитию экономики страны и изменениям конъюнктуры финансового рынка в разрезе отдельных его сегментов;
- внутренняя сбалансированность финансовой стратегии. При проведении такой оценки определяется: насколько согласуются между собой отдельные цели и целевые стратегические нормативы предстоящей финансовой деятельности; насколько эти цели и нормативы корреспондируют с содержанием финансовой политики по отдельным аспектам финансовой деятельности; насколько согласованы между собой по направлениям и во времени мероприятия по обеспечению ее реализации;
- реализуемость финансовой стратегии. В процессе такой оценки в первую очередь рассматриваются потенциальные возможности предприятия в формировании собственных финансовых ресурсов. Кроме того, оценивается уровень квалификации финансовых менеджеров и их технической оснащенности с позиций задач реализации финансовой стратегии;
- приемлемость уровня рисков, связанных с реализацией финансовой стратегии. В процессе такой оценки необходимо определить, насколько уровень прогнозируемых финансовых рисков, связанных с деятельностью предприятия, обеспечивает достаточное финансовое равновесие в процессе его развития и соответствует финансовому менталитету его собственников и ответственных финансовых менеджеров;
- результативность разработанной финансовой стратегии. Оценка результативности финансовой стратегии может быть оценена, прежде всего, на основе прогнозных расчетов;
- разработка финансовой стратегии и финансовой политики по наиболее важным аспектам финансовой деятельности позволяет принимать эффективные управленческие решения, связанные с финансовым развитием предприятия.

Таким образом, важным условием формирования финансовой стратегии предприятия является предсказуемость развития экономики в целом и конъюнктуры тех сегментов финансового рынка, с которыми связана предстоящая финансовая деятельность предприятия.

Список использованной литературы

1. Веснин В. Р., Кафидов В. В. Стратегическое управление: учеб. пособие. СПб: Питер, 2009. 256 с.
2. Власова К. Э., Кырова Е. В. Финансовая стратегия: теоретические основы и методики разработки: м-лы межд. заочн. науч.-практ. конф. «Современный менеджмент: проблемы и решения». НП «Сибирская ассоциация консультантов», 2010.