

РОЛЬ ЗАПАСОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ  
АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ИШКАНА БАШКАРУУ СИСТЕМАСЫНЫН УЧУРДАГЫ  
КАПИТАЛГА ЗАПАСТАРЫН РОЛУ

THE ROLE OF STOCKS IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF  
CURRENT ASSETS OF THE ENTERPRISE

УДК 338.68 (685)

Султанбекова А.Н.

магистрант КНУ им. Ж.Баласагына  
г. Бишкек, Кыргызская Республика

Дженалиева Мария Аширбековна

кандидат экономических наук, доцент  
научный руководитель

г. Бишкек, Кыргызская Республика

e-mail: dma080157@mail.ru

**Аннотация:** В статье определена роль запасов в системе управления оборотными активами предприятия, определено понятие «запасы», проведен анализ запасов товарно-материальных ценностей крупных и средних предприятий Кыргызской Республики за 2014-2018 годы и их структура и предложены рекомендации эффективного управления запасами.

**Жалпылаган:** Макалада "камдар" түшүнүгү, ири жана 2014-2018 жылдарга Кыргыз Республикасынын орто ишканалардын материалдык каражаттардын запастарын талдоо, алардын түзүлүшү жана натыйжалуу жолу башкаруу боюнча сунуштар аныкталган ишкана башкаруу системасынын учурдагы капиталга запастардын ролун аныктайт.

**Abstract:** The article defines the role of stocks in the enterprise's current assets management system, defines the concept of "stocks", analyzes the inventory of large and medium-sized enterprises of the Kyrgyz Republic for 2014-2018 and their structure and recommends effective management of stocks.

**Негизги сөздөр:** камдар, учурдагы ишкананын мүлкү, компаниянын өндүрүштүк ишмердүүлүгү, материалдык жыргалчылыктарды, логистикалык жараяндар чыгымдарды азайтуу үчүн.

**Ключевые слова:** запасы, оборотные активы предприятия, производственная деятельность предприятия, товарно-материальные ценности, логистические процессы минимизация затрат.

**Key words:** stocks, current assets of the enterprise, production activities of the enterprise, inventory items, logistics processes, cost minimization.

Одним из условий достижения высоких конечных результатов производственной деятельности предприятия и повышения ее эффективности является продуманное формирование запасов и умелое управление им. Принятие решений в деле управления запасами оказывает влияние на все стороны производственной деятельности предприятия: рост объемов производства, изменение товарооборота, величину доходов, издержек обращения, прибыль и рентабельность. Поэтому для любого предприятия все более важной становится анализ эффективности управления запасами. Логистические процессы,

## ЭКОНОМИКА

проходящие или внутри предприятия, или между предприятиями, охватывают движение материальных потоков и сопровождаются постоянным созданием запасов. Причина создания запасов заключается в необходимости сгладить различную интенсивность материальных потоков, находящихся во взаимодействии с производственным процессом.

Наиболее общую формулировку понятия запасы дает в своей книге «Логистика» Гаджинский А.М.: «Материальные запасы – это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления» [1].

По мнению Б.А. Аникина: «Запасы – это активы, которые отвечают следующим критериям:

- в форме сырья и материалов предназначены для использования в процессе производства или оказания услуг;
- предназначены для продажи в ходе нормальной деятельности предприятия;
- находятся в процессе производства» [2].

Запасы это активы:

- предназначенные для продажи в ходе нормальной деятельности;
- в процессе производства для такой продажи;
- в форме сырья или материалов, предназначенных для использования в производственном процессе или при предоставлении услуг [3].

Таким образом можно определить, что запасы это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, потребительские и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления.

Фактор случайности оказывает влияние на логистические процессы и является причиной формирования запасов, он делает невозможным точное прогнозирование, и поэтому логистические решения принимаются в условиях неопределенности.

При невозможности добиться синхронности между входящими и исходящими потоками создаются страховые запасы, создание которых оправдывается причинами:

- 1) необходимостью подстраховаться, если собственные потребности или рыночный спрос оказываются больше запланированных;
- 2) желанием компенсировать возможную неопределенность поставок или их запаздывание [5].

Для получения возможности совершать закупки по более низким ценам часто формируют запасы. При благоприятной рыночной конъюнктуре или в силу сезонного характера закупаемых ценностей также создаются запасы. Технический прогресс считается существенным фактором формирования запасов. Его влияние на запасы сложно и разнообразно. В сфере материалоснабжения технический прогресс оказывает особо сильное влияние.

Проблемы управления запасами предприятия и оптимизация их уровня привлекают все больше внимание представителей отечественной финансовой науки. Это обусловлено трансформационными процессами, происходящими в национальной экономике, развитием не только разнообразных форм собственности, но и многообразием предпринимательского поведения собственников и менеджеров предприятий. Современными предприятиями для достижения успехов в предпринимательской деятельности необходимы новые, уникальные

## ЭКОНОМИКА

решения, основанные на глубоком синтезе достижений современной науки, технологий и техники, а также финансовой теории и опыта финансового управления.

Запасы товарно-материальных ценностей крупных и средних предприятий Кыргызской Республики составляли в 2018 году 115299,4 млн сомов, что на 46 больше, чем в 2014 году. В оборотных активах крупных и средних предприятий в 2018 году запасы товарно-материальных ценностей составляли 45%, тогда как в 2014 году они были 40% [4].

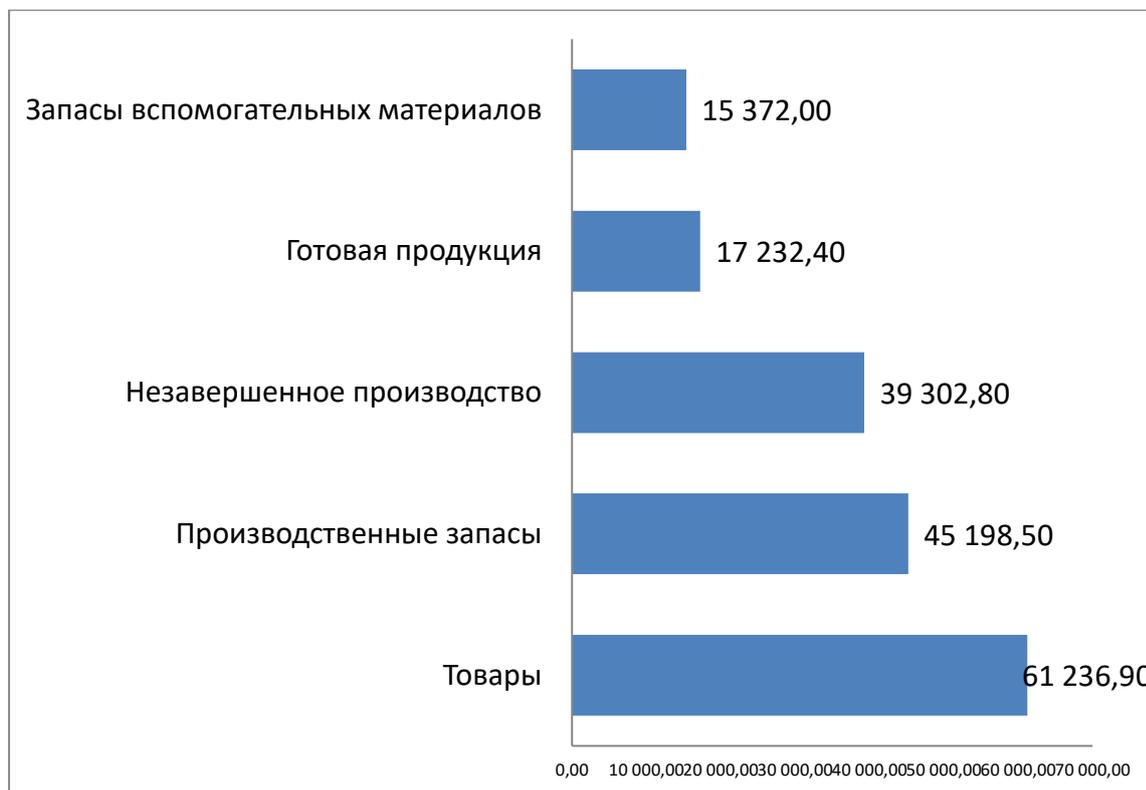


**Рис. 1. Динамика запасов товарно-материальных ценностей крупных и средних предприятий Кыргызской Республики за 2014-2018 годы, млн сомов**

*Источник: составлен по данным НСК КР [4]*

Запасы растут с ростом числа предприятий и объемов выпускаемой продукции.

В структуре запасов товарно-материальных ценностей в 2018 году большую долю занимали товары с объемом 61 236,9 млн сомов или 34,3% общего объема запасов товарно-материальных ценностей против производственных запасов - 45 198,5 млн сомов или 25,3% общего объема запасов (рис. 2) [4].



**Рис. 2. Структура запасов товарно-материальных ценностей предприятий Кыргызской Республики в 2018 году, млн сом**

*Источник: составлен по данным НСК КР [4]*

Высокая доля товаров в запасах товарно-материальных ценностей показывает неэффективную маркетинговую деятельность и продвижение товаров к потребителям и как следствие неэффективное управление запасами.

Анализ эффективности управления товарными запасами предприятий должен проводиться предприятиями с целью их эффективного стратегического управления. Однако, финансовые службы, как правило, используют стандартный набор показателей, рекомендованный Министерством экономики Кыргызской Республики, Нацстаткомом Кыргызской Республики и т.п., в то время как финансовая наука располагает достаточно широким выбором методик анализа эффективности управления запасами. Тем не менее, не существует стандартных методик, направленных на выявление проблемных участков в области управления запасами в разрезе отраслей промышленности.

Развитие современных технологий приводит к появлению новых материалов, видов сырья и технологий. Все это оказывает влияние на изменение форм и видов готовой продукции и как следствие на уменьшение физического объема конечной продукции, что приводит к снижению потребности в материалах. Это влияет на объемы запасов, но такие изменения не обязательно пропорциональны изменениям в объемах и структуре применяемых материалов.

Эффективность производства напрямую зависит от количества запасов, запасы выступают в роли оборотного капитала. Чем их меньше, тем эффективнее производство.

Динамика запасов связывается с динамикой оборота, что позволяет снизить запасоемкость хозяйственных процессов. Структура запасов должна быть разнообразна и должна позволять оценивать ее соответствие потребностям. Оценка хозяйственной пригодности запасов также имеет большое значение. Оптимальное удовлетворение

потребностей производства в материалах с минимальными затратами – основная цель закупочной логистики.

В экономической деятельности производственных и коммерческих предприятий запасы могут играть как положительную, так и отрицательную роль. Положительная роль запасов заключается в обеспечении непрерывности процесса производства и сбыта – являясь особым буфером, они сглаживают непредвиденные колебания спроса, сбои в поставках и производственном процессе, повышают надежность логистического управления.

Для ослабления непроизводственной зависимости между поставщиком, производителем и потребителем служат запасы, которые позволяют обеспечивать производство сырьем, поставляемым эффективными по размеру партиями, а также осуществлять переработку сырья в готовую продукцию партиями конкретного размера.

На уровне предприятий запасы относятся к числу объектов, требующих больших капиталовложений, и поэтому представляют собой один из факторов, определяющих политику предприятия и воздействующих на уровень логистического обслуживания в целом. Однако многие предприятия не уделяют ему должного внимания и постоянно недооценивают свои будущие потребности в наличных запасах. В результате этого предприятия обычно сталкиваются с тем, что им приходится вкладывать в запасы больший капитал, чем предполагалось [5].

Изменения объемов запасов в значительной степени зависят от преобладающего на данный момент отношения к ним предпринимателей, которое, безусловно, определяется конъюнктурой рынка. Когда основная масса предпринимателей настроена оптимистично относительно возможностей экономического роста, они расширяют свои операции, увеличивают объемы инвестиций в создание запасов. Тем не менее колебания уровней последних не вызываются одним лишь инвестированием. Важными факторами выступают здесь качество принимаемых решений, а также то, какая конкретно технология управления запасами используется.

Для эффективного управления запасами можно также рекомендовать оптимизировать управление расходами предприятия. Управление расходами достигается за счет минимизации затрат, а именно за счет управления структурой и рационального использования материальных, трудовых, энергетических ресурсов, финансовых средств по всем видам деятельности и включает в себя применение следующих механизмов оптимизации:

1. разработка норм, нормативов затрат на основании расчетов и корректировка в оперативном режиме. Нормы, нормативы корректируются с учетом результатов внедрения организационно-технических мероприятий, рационализаторских предложений, изобретений;
2. планирование всех видов переменных затрат на производство услуг на основании норм и нормативов;
3. регулярный расчет потребности в ресурсах и планирование затрат на создание нового продукта;
4. наращивание производственных мощностей;
5. использование новейших технологий и техники;
6. использование новых маркетинговых технологий продвижения продукта.

## ЭКОНОМИКА

### Список использованной литературы

1. Гаджинский А.М. Логистика. - М.: Финпресс, 2012.
2. Логистика: учебное пособие/ Б.А. Аникина, под редакцией Б.А. Аникина.- М.: ИНФРА – М, 2011.
3. Козловский В.А. Логистический менеджмент / В.А. Козловский, Э.А. Козловская, Н.Т. Савруков. – Санкт-Петербург «Политехника», 2013.
4. Финансы предприятий Кыргызской Республики: 2014-2018. – Бишкек; Нацстатком Кырг. Респ., 2019. – 228 с.
5. Шевченко Н. С. Управление затратами, оборотными средствами и производственными запасами Н. С. Шевченко, А. Ю. Черных, С. А. Тиньков, Э. Н. Кузьбожев // под ред. д. э. н., проф. Э. Н. Кузьбожева. – Курск: Курск. гос. тех. ун-т, 2016.