УДК:336.64 (005.334)

Батырканова Гульнара Джээнбековна
Адам Университети,
экономика илимдеринин кандидаты, доцент,
Кыргыз Республикасы, Бишкек ш.
e-mail: batyrkanova.g@fkb.kg
Жумабекова Нурия Жумабековна
Адам Университети,
экономика илимдеринин кандидаты, доцент,
Кыргыз Республикасы, Бишкек ш.
e-mail: nzumabekova27@gmail.com
Сарымсакова Айгүл Таджибековна
Адам университети, магистрант,
Кыргыз Республикасы, Бишкек ш.,
e-mail: aicaru@mail.ru

КРИЗИСТИК БАШКАРУУ СИСТЕМАСЫНЫН ЭЛЕМЕНТИ КАТАРЫ КАРЖЫЛЫК АНАЛИЗИНДЕ ПРОГРАММАЛЫК КАМСЫЗДОО ЖАНА САНАРИПТИК ТЕХНОЛОГИЯЛАР

Аннотация. Бул макалада программалык камсыздоонун жана санариптик технологиялардын кризисти башкарууда финансылык анализдин натыйжалуулугуна тийгизген таасири каралат. BI системасын ишке ашырууга экономикалык баа берилет, санариптик инструменттердин салыштырма анализи жүргүзүлөт жана кеңейтилген SWOT анализи көрсөтүлөт. Ишкананын финансылык функциясын санариптештирүүнүн максатка ылайыктуулугу негизделген.

Негизги сөздөр: каржылык анализ, кризиске каршы башкаруу, санариптик технологиялар, программалык камсыздоо, Power BI, ERP-система, Excel, автоматташтыруу.

Батырканова Гульнара Джээнбековна
Университ Адам, кандилат экономических наук, доцент,
Кыргызская Республика, г.Бишкек,
e-mail: batyrkanova.g@fkb.kg
Жумабекова Нурия Жумабековна
Университ Адам, кандилат экономических наук, доцент,
Кыргызская Республика, г.Бишкек,
e-mail: nzumabekova27@gmail.com
Сарымсакова Айгүл Таджибековна
Университет Адам, магистрант,
Кыргызская Республика, г.Бишкек,
e-mail: aicaru@mail.ru

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АНАЛИЗЕ ФИНАНСОВ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. В статье исследуется влияние программного обеспечения и цифровых технологий на эффективность финансового анализа в системе антикризисного управления. Проведена экономическая оценка внедрения BI-систем, выполнен сравнительный анализ цифровых инструментов и представлен расширенный SWOT-анализ. Обоснована

целесообразность цифровизации финансовой функции предприятия.

Ключевые слова: финансовый анализ, антикризисное управление, цифровые технологии, программное обеспечение, Power BI, ERP-система, Excel, автоматизация

Batyrkanova-Gulnara-Dzheenbekovna
Adam University, candidate of Economic Sciences, associate Professor,
Kyrgyz Republic, Bishkek,
e-mail: e-mail: batyrkanova.g@fkb.kg
Zhumabekova Nuria Zhumabekovna
Adam University, candidate of Economic Sciences, associate Professor,
Kyrgyz Republic, Bishkek,
e-mail: nzumabekova27@gmail.com
Sarymsakova Aigul Tadzhibekovna
Adam University, master student,
Kyrgyz Republic, Bishkek,
e-mail: aicaru@mail.ru

SOFTWARE AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN FINANCIAL ANALYSIS AS AN ELEMENT OF CRISIS MANAGEMENT SYSTEM

Abstract. This article examines the impact of software and digital technologies on the effectiveness of financial analysis in crisis management. An economic assessment of BI system implementation is conducted, a comparative analysis of digital tools is performed, and an expanded SWOT analysis is presented. The feasibility of digitalization of the financial function of the enterprise is substantiated.

Keywords: financial analysis, crisis management, digital technologies, software, Power BI, ERP system, Excel, automation

В условиях нестабильной экономической среды возрастает значимость оперативного и достоверного анализа финансового состояния предприятия. Классические методы анализа не обеспечивают необходимой скорости реагирования на кризисные явления.

Цель исследования — определить влияние цифровых технологий на эффективность антикризисного финансового управления.

Методы исследования: сравнительный анализ, системный подход, экономическая оценка эффективности, SWOT-анализ.

Роль цифровых технологий в антикризисном управлении предполагает мониторинг ликвидности, контроль платежеспособности, управление денежными потоками и сценарное прогнозирование. BI-системы и ERP-платформы позволяют перейти от ретроспективного анализа к проактивному управлению.

Традиционные методы анализа (ручные расчёты, бумажные отчеты) не справляются с задачами оперативного реагирования. Цифровые инструменты позволяют:

- быстро собирать и обрабатывать большие объемы данных;
- строить сценарные модели;
- прогнозировать ликвидность и рентабельность;
- оперативно визуализировать изменения в ключевых показателях.

Microsoft Excel — базовый инструмент с широкими возможностями. С помощью Power Query можно автоматизировать загрузку и очистку данных, а надстройка Solver позволяет решать оптимизационные задачи.

1С: Бухгалтерия / 1С:УПП — популярные в странах СНГ платформы для бухгалтерского

и управленческого учёта. Обеспечивают интеграцию с системами налоговой отчетности и автоматизацию рутинных операций.

Power BI и Tableau — современные платформы для построения интерактивных дашбордов. Позволяют визуализировать динамику показателей, находить зависимости и аномалии в финансовых данных.

ERP-системы (SAP, Oracle) — комплексные решения, охватывающие все бизнес-процессы. Предоставляют мощные модули финансового анализа, интеграции с CRM, HR и логистикой.

Возрастает роль цифровизации в антикризисном управлении:

1. Автоматизация — снижает человеческий фактор и повышает скорость принятия решений.

2. Прогнозирование — строятся модели на основе исторических данных и предполагаемых сценариев.

3. Гибкость — данные доступны в реальном времени, решения могут приниматься на основе актуальной информации.

4. Интеграция — возможность соединения финансовых, логистических и производственных данных в одной системе.

Практическое применение (кейс-стади)

Условное предприятие внедрило Power BI и 1С:УПП. До этого отчеты формировались вручную и занимали 2–3 дня. После цифровизации отчеты стали обновляться в реальном времени, появилась возможность ежедневного контроля над оборачиваемостью, дебиторской задолженностью и текущей ликвидностью. Это позволило своевременно пересмотреть закупочную и ценовую политику, сократить издержки и предотвратить кассовый разрыв в условиях спада продаж.

Таблица 1.

Сравнительная характеристика программного обеспечения для финансового анализа[1]

Показатели	Excel (с надстройками)	1С:УПП	Power BI	ERP (SAP, Oracle)
Автоматизация	Средняя	Высокая	Средняя	Очень высокая
Прогнозирование	Ограниченная	Средняя	Средняя	Высокая
Визуализация	Ограниченная	Средняя	Очень высокая	Высокая
Интеграция	Низкая	Средняя	Средняя	Высокая
Стоимость	Низкая	Средняя	Средняя	Высокая

Таблица 1 содержит сравнительный анализ четырех наиболее распространенных цифровых решений, применяемых для анализа финансового состояния предприятий: Excel (с расширениями), 1С:УПП, Power BI и ERP-системы (SAP, Oracle). Сравнение проводится по пяти ключевым параметрам: уровень автоматизации, возможности прогнозирования, степень визуализации, уровень интеграции с другими системами и относительная стоимость внедрения.

Excel характеризуется невысокой стоимостью и средней автоматизацией, но ограничен в прогнозировании и интеграции.

1С: УПП обладает хорошим балансом между стоимостью и функциональностью, особенно в условиях СНГ.

1 Microsoft. Power BI Documentation [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://learn.microsoft.com/ , свободный.

Power BI выделяется мощными средствами визуализации, но требует внешних источников данных и настройки интеграции.[2]

ERP-системы обеспечивают высочайший уровень автоматизации и комплексности, но сопровождаются высокой стоимостью и сложностью внедрения.[3]

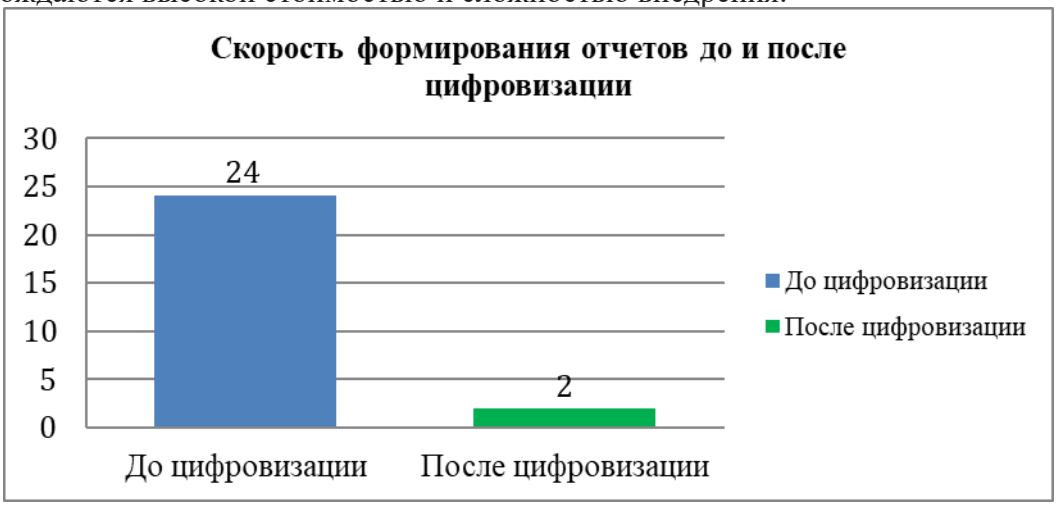


Диаграмма 1.[4] Снижение времени на формирование отчетов после внедрения цифровых решений[5]

Рассмотрим предприятие, формирующее 20 финансовых отчетов в месяц. До внедрения BI подготовка одного отчета занимала 24 часа при средней стоимости часа аналитика 800 сом. После внедрения — 2 часа.

Экономический эффект: E = (24 − 2) × 800 × 20 = 352 000 сом в месяц. Годовой эффект: 4 224 000 сом. При стоимости внедрения 2 000 000 сом срок окупаемости составляет менее 6 месяцев.

Диаграмма 1 иллюстрирует эффект от внедрения цифровых инструментов (таких как Power BI, 1С:УПП и другие BI-системы) на оперативность формирования финансовой отчетности. Это отражает рост скорости обработки данных, автоматизацию отчетных процедур и повышение общей эффективности антикризисного управления.[6]

В целях формирования комплексного представления о роли цифровых решений в системе антикризисного управления целесообразно использовать инструмент стратегического анализа — SWOT-анализ.

Он позволяет структурировать как внутренние факторы (сильные и слабые стороны), так и внешние (возможности и угрозы), что особенно важно при выборе стратегии цифровизации финансовой функции предприятия.

2 Ахметова, Р. К. BI-системы как инструмент антикризисного управления // Финансы и аналитика. — 2022. — № 11. — С. 38–43.

3 SAP. SAP Financial Management [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://www.sap.com/ , свободный.

4 Диаграмма 1 носит условный характер и составлена автором на основе анализа открытых источников и описания практических кейсов.

5 Глушков И. В. Цифровизация финансового менеджмента предприятий. — М.: Финансы и статистика, 2022.

6 Microsoft Power BI [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://powerbi.microsoft.com/ , свободный.

Таблица 2.

SWOT-анализ цифровых инструментов

Сильные стороны	**Слабые стороны**
Быстрая аналитика. Снижение операционных рисков	Высокая стоимость ERP-систем. Высокая стоимость внедрения
Прогнозирование на основе данных. Ускорение решений	Необходимость обучения персонала. Внедрение ML для прогнозирования банкротства
Визуализация и доступность информации	Зависимость от IT-инфраструктуры
Интеграция с другими системами	Проблемы с совместимостью данных
Возможности	**Угрозы**
Повышение эффективности управления	Киберугрозы и риск утечки данных
Интеграция с ERP, CRM и внешними системами	Законодательные ограничения
Развитие ИИ и аналитики на основе ML	Технологическая отсталость инфраструктуры. Зависимость от поставщика решений

Для более наглядной оценки влияния цифровых технологий на эффективность финансового анализа целесообразно провести сравнительный анализ ключевых параметров до и после внедрения цифровых инструментов.

В таблице 3 представлены основные изменения, произошедшие в работе финансовой службы предприятия после перехода от традиционного подхода к цифровому.

Таблица 3.

Сравнение до и после цифровизации

Параметр	**До цифровизации**	**После внедрения BI**
Время подготовки отчетов	24 часа	2 часа
Частота обновления данных	Раз в неделю	В реальном времени
Доступ к отчетности	Только бухгалтерия	Менеджмент и руководство

Как видно из таблицы 2, цифровые инструменты позволяют существенно сократить время подготовки отчетов, повысить частоту обновления данных и расширить круг пользователей, имеющих доступ к аналитической информации. Это, в свою очередь, способствует более оперативному и обоснованному принятию управленческих решений, особенно в условиях антикризисного управления.

Несмотря на очевидные преимущества цифровизации, отражённые в сравнительной таблице 3, важно учитывать и возможные риски, связанные с внедрением цифровых технологий в систему финансового анализа.

Эти риски могут повлиять как на качество принимаемых решений, так и на устойчивость предприятия в целом, особенно в условиях кризисных ситуаций:

– Угрозы кибербезопасности и потеря данных;
– Недостаток компетентного персонала;
– Завышенные ожидания и сложности внедрения;
– Зависимость от поставщика ИТ-решений.

Вместе с тем, внедрение цифровых технологий в финансовую систему развивается:

– Использование искусственного интеллекта и машинного обучения;
– Внедрение блокчейн-технологий;
– Интеграция с CRM и другими корпоративными платформами.

Цифровая трансформация финансовой аналитики является неотъемлемой частью современной системы антикризисного управления. Как показал проведённый анализ, внедрение программного обеспечения — от универсальных решений вроде Excel до специализированных BI-систем и ERP-платформ — существенно повышает качество, скорость и достоверность финансовых расчётов и отчетности.

В условиях динамично меняющейся внешней среды и роста требований к скорости управленческих решений цифровизация позволяет:

- оперативно выявлять отклонения и риски,
- строить достоверные прогнозы,
- оптимизировать ресурсы и процессы.

При этом важно учитывать не только технические, но и организационные аспекты внедрения, такие как подготовка персонала, обеспечение безопасности данных и адаптация процессов.

Таким образом, использование цифровых инструментов в анализе финансового состояния предприятия не только усиливает управленческий потенциал, но и формирует основу для устойчивого развития бизнеса в условиях неопределённости.

Цифровизация финансового анализа повышает скорость управленческих решений в 10–12 раз и способствует минимизации кассовых разрывов. BI и ERP-системы становятся ключевым элементом антикризисной стратегии.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О бухгалтерском учете (Закон Кыргызской Республики от 25.06.2002 № 76). — Бишкек, 2002.
2. Ахметова, Р. К. BI-системы как инструмент антикризисного управления // Финансы и аналитика. — 2022. — № 11. — С. 38–43.
3. ГОСТ Р 53138–2008. Информационные технологии. Термины и определения. — Введ. 2009-01-01. — М.: Стандартинформ, 2008.
4. Коваль, Н. Д. Роль цифровых технологий в повышении эффективности финансового анализа // Вестник экономики и управления. — 2023. — № 4. — С. 65–70.
5. Липсиц, И. В. Антикризисное управление: учебное пособие / И. В. Липсиц. — М.: КНОРУС, 2021. — 320 с.
6. Овчинников В. Н. Информационные технологии в экономике и управлении / В. Н. Овчинников. — М.: Академия, 2020. — 352 с.
7. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г. В. Савицкая. — 9-е изд., перераб. и доп. — Минск: ИПЭК, 2022. — 688 с.
8. Стоянова, Е. С. Финансовый менеджмент: учебник / Е. С. Стоянова. — 7-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 575 с.
9. Шевчук Д. А. Финансовый анализ: учебник / Д. А. Шевчук. — М.: Инфра-М, 2022. — 432 с.

Интернет-документы:

Gartner, Inc. Business Intelligence Platforms — 2023. [Электронный ресурс] — Режим доступа: https://www.gartner.com/en/information-technology (дата обращения: 04.06.2025).

Microsoft Power BI. Официальный сайт. [Электронный ресурс] — Режим доступа: https://powerbi.microsoft.com (дата обращения: 04.06.2025).

Сайт компании 1С: https://www.1c.ru (дата обращения: 04.06.2025).