**УДК 336.225:658.15**

**Рысбаева Руфина Азаматовна**
*Адам университети, магистрант,*
*Кыргыз Республикасы, Бишкек ш.*
*e-mail: rufrys89@gmail.com*
**Абыкеева Мээрим Абдылдабековна**
*Адам Университети, экономика илимдеринин кандидаты, доцент,*
*Кыргыз Республикасы, Бишкек ш.*
*e-mail: abykeeva_meerim@mail.ru*

# САЛЫКТЫК КӨЗӨМӨЛ КОМПАНИЯНЫН ФИНАНСЫЛЫК ТУРУКТУУЛУГУН КАМСЫЗ КЫЛУУ ИНСТРУМЕНТИ КАТАРЫ

**Аннотациясы.** Бул макала салыктык көзөмөл компаниянын финансылык туруктуулугун камсыз кылуучу маанилүү инструмент катары карайт. Натыйжалуу салыктык контрол салыктык тобокелдиктерди азайтып, төлөм тартибин чыңдап, финансылык башкаруунун сапатын жогорулатары көрсөтүлөт.

**Негизги сөздөр:** салыктык контрол, финансылык туруктуулук, салыктык тобокелдиктер, ички контрол, салыктык пландоо, финансылык менеджмент, ликвиддүүлүк, төлөм жөндөмдүүлүгү, башкаруу чечимдери, корпоративдик башкаруу.

**Рысбаева Руфина Азаматовна**
*Университ Адам, магистрант,*
*Кыргызская Республика, г.Бишкек,*
*e-mail: rufrys89@gmail.com*
**Абыкеева Мээрим Абдылдабековна,**
*Университет Адам, кандидат экономических наук, доцент,*

*Кыргызская Республика, г.Бишкек.*
*e-mail: abykeeva_meerim@mail.ru*

# НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КОМПАНИИ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию налогового контроля как важного инструмента обеспечения финансовой устойчивости компании. Показано, что эффективный налоговый контроль способствует снижению налоговых рисков, укреплению платежной дисциплины и повышению качества финансового управления.

**Ключевые слова:** налоговый контроль, финансовая устойчивость, налоговые риски, внутренний контроль, налоговое планирование, финансовый менеджмент, ликвидность, платежеспособность, управленческие решения, корпоративное управление.

**Rysbaeva Rufina Azamatovna**
*Adam University, master student,*
*Kyrgyz Republic, Bishkek,*
*e-mail: rufrys89@gmail.com*
**Abykeeva Meerim Abdyldabekovna,**
*Adam University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.*
*Kyrgyz Republic, Bishkek.*
*e-mail: abykeeva_meerim@mail.ru*

# TAX CONTROL AS AN INSTRUMENT FOR ENSURING THE FINANCIAL STABILITY OF A COMPANY

**Abstract.** The article examines tax control as an important instrument for ensuring a company's financial stability. It shows that an effective tax control system reduces tax risks, strengthens payment discipline, and improves the quality of financial management.

**Keywords:** tax control, financial stability, tax risks, internal control, tax planning, financial management, liquidity, solvency, managerial decisions, corporate governance.

В современных условиях Кыргызской Республики налоговый контроль приобретает особое значение в системе корпоративного управления, поскольку он непосредственно связан не только с исполнением обязательств перед государством, но и с обеспечением финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта. Согласно подходу Г.В. Савицкой, финансовый контроль представляет собой важнейший инструмент управления организацией, направленный на обеспечение законности финансово-хозяйственной деятельности, предотвращение финансовых нарушений и повышение эффективности использования ресурсов предприятия. В системе финансового контроля особую роль играет налоговый контроль, обеспечивающий соблюдение требований налогового законодательства и минимизацию налоговых рисков. Налоговый контроль можно рассматривать как систему мероприятий, направленных на проверку правильности исчисления налогов и обязательных платежей, полноты и своевременности их уплаты, а также соблюдения налогового законодательства субъектами хозяйствования [1].

По мнению Г.В. Савицкой, финансовая устойчивость предприятия характеризует способность организации функционировать и развиваться, поддерживая равновесие активов и обязательств, обеспечивая платежеспособность и финансовую стабильность в условиях изменяющейся внутренней и внешней среды. Для предприятия устойчивость

означает способность сохранять платежеспособность, поддерживать необходимый уровень ликвидности, своевременно выполнять обязательства перед бюджетом, персоналом, поставщиками и кредиторами, а также минимизировать финансовые риски в условиях изменяющейся внешней среды. Именно поэтому налоговый контроль должен рассматриваться не как формальная процедура проверки правильности исчисления налогов, а как важнейший элемент финансовой безопасности компании [2].

Для кыргызстанских предприятий данная проблема особенно актуальна, поскольку налоговые обязательства являются постоянной и обязательной частью исходящих денежных потоков. При недостаточном контроле ошибок в налоговом учете, нарушений сроков уплаты, расхождений по электронным счетам-фактурам и иным цифровым документам возникают дополнительные издержки в виде штрафов, пени, блокировки операций, роста задолженности и ухудшения деловой репутации. Все это в совокупности ослабляет финансовую устойчивость компании. Следовательно, чем выше качество внутреннего налогового контроля, тем ниже вероятность внезапных финансовых потерь [3].

С макроэкономической точки зрения значение налогового контроля подтверждается динамикой бюджетных доходов Кыргызской Республики. Рост налоговых поступлений отражает усиление роли налогового администрирования, повышение собираемости налогов и постепенное расширение налоговой базы. Однако с позиции бизнеса этот процесс означает и повышение требований к качеству корпоративного учета и внутреннего контроля. Особенно показательным в этом отношении является 2025 год, когда бюджетные доходы государства продемонстрировали наиболее значительный прирост за анализируемый период.




Рисунок 1. **Динамика доходов государственного бюджета Кыргызской Республики в 2021–2025 гг., млн. сомов** [4]

Данные таблицы свидетельствуют о выраженной восходящей динамике доходов государственного бюджета. В 2022 году прирост составил 43,3%, в 2023 году – 30,4%, в 2024 году – 18,5%, а в 2025 году – уже 44,9%. Несмотря на то, что в 2024 году наблюдалось некоторое замедление темпов роста, в 2025 году произошло резкое ускорение бюджетных поступлений. Это означает, что налоговая система государства функционирует все более результативно, а контрольные механизмы становятся более чувствительными к нарушениям. Для компаний это означает необходимость перехода от реактивной модели поведения, когда проблемы устраняются уже после выявления нарушений, к превентивной модели налогового контроля, основанной на раннем выявлении рисков [5].

Для более глубокого понимания роли налогового контроля необходимо рассмотреть показатели налогового администрирования в Кыргызской Республике. Они демонстрируют, что при росте налоговых поступлений сохраняется значительный объем налоговой задолженности. Это позволяет сделать вывод о том, что проблема для многих субъектов хозяйствования заключается не только в исчислении налогов, но и в способности своевременно

их уплачивать без ущерба для текущей ликвидности. При этом в 2025 году, наряду с усилением администрирования, продолжилась цифровизация налоговой системы, что повысило прозрачность расчетов и усилило требования к внутреннему контролю компаний [6].

Таблица 1.

**Отдельные показатели налогового администрирования в Кыргызской Республике в 2024–2025 гг. [7]**

| Показатель | 2024 г. | 2025 г. |
|---|---|---|
| Собрано налогов и платежей | 228,2 млрд сомов | 275,742 млрд сомов* |
| Собрано налогов и страховых взносов | – | 391,8 млрд сомов** |
| Прирост к предыдущему году | 43,26 млрд сомов | почти 90 млрд сомов |
| Темп роста поступлений | 123% | 129,6% |
| Задолженность по налогам и страховым взносам | 59,7 млрд сомов на 01.08.2024 | – |
| Количество субъектов с задолженностью | 253 250 на 01.08.2024 | 97 169 субъектов, по которым произведено списание задолженности*** |
| Взыскано задолженности | 21,5 млрд сомов | – |
| Пользователи кабинета налогоплательщика | – | 1 400 432 в апреле 2025 г., около 1,5 млн в ноябре 2025 г. |

Представленные показатели позволяют сделать несколько важных выводов. Во-первых, налоговая система КР демонстрирует высокую фискальную результативность, поскольку объем собранных платежей устойчиво увеличивается. Во-вторых, наличие значительной задолженности в 2024 году показывает, что у многих предприятий сохраняются сложности с исполнением обязательств. В-третьих, масштаб взысканной задолженности и дальнейшие меры по списанию и урегулированию долгов в 2025 году указывают на то, что нарушения налоговой дисциплины имеют не единичный, а системный характер. Следовательно, для отдельной компании налоговый контроль выступает инструментом не только соответствия требованиям законодательства, но и сохранения устойчивого финансового положения.

На уровне предприятия налоговый контроль включает ряд взаимосвязанных направлений: контроль правильности исчисления налоговой базы, контроль сроков уплаты обязательств, проверку достоверности первичных документов, сверку данных бухгалтерского и налогового учета [8], мониторинг налоговых рисков, анализ расхождений по электронным счетам-фактурам и товаротранспортным документам, а также оценку влияния налоговых платежей на денежные потоки. В современной цифровой среде КР особую роль играют электронные инструменты администрирования, поскольку они повышают прозрачность хозяйственных операций и снижают пространство для ошибок. В 2025 году данная тенденция усилилась: расширилось использование кабинета налогоплательщика, а уплата налогов и страховых взносов через банковские кассы была переведена на формат оплаты по коду платежа или QR-коду [9]. Это означает, что внутренний налоговый контроль все в большей степени должен учитывать не только правильность расчетов, но и технологическую точность оформления и проведения платежей.

7 Источник: по материалам Государственной налоговой службы Кыргызской Республики.
* налоги и платежи за январь–ноябрь 2025 г.
** по итогам 2025 года налоги и страховые взносы.
*** показатель не тождествен общему числу должников, но отражает масштаб работы по урегулированию налоговой задолженности.

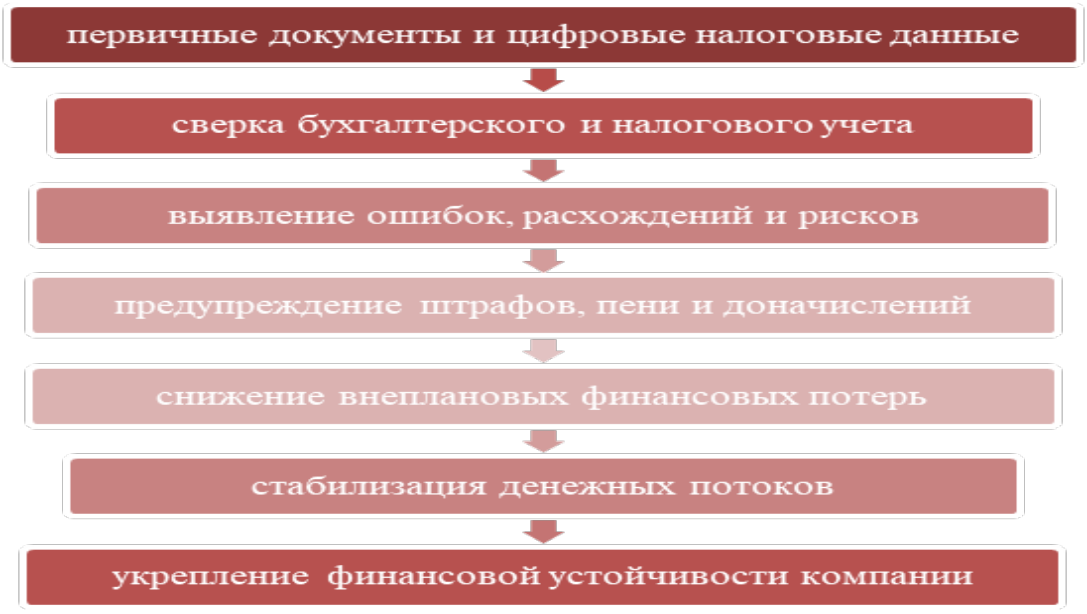



Рисунок 2. **Механизм влияния налогового контроля на финансовую устойчивость компании**

Экономический смысл данной схемы состоит в том, что налоговый контроль влияет на устойчивость компании не напрямую, а через снижение рисков дополнительных издержек. Если предприятие своевременно выявляет неправильное отражение выручки, расходов, НДС, обязательств по налогу на прибыль и иным платежам, оно предотвращает возникновение внезапных денежных оттоков. Для бизнеса это особенно важно, поскольку штрафные и компенсационные платежи, как правило, не создают добавленной стоимости, а лишь сокращают объем свободных ресурсов [10].

В условиях Кыргызской Республики усиление цифровизации налогового администрирования делает внутренний налоговый контроль еще более значимым [11]. Электронные счета-фактуры, электронные транспортные документы, кабинеты налогоплательщиков и автоматизированные формы отчетности требуют от предприятия высокой точности документооборота. Если раньше определенные ошибки могли оставаться незамеченными длительное время, то в цифровой среде несоответствия фиксируются значительно быстрее. В 2025 году эта тенденция усилилась вследствие расширения электронных сервисов и стандартизации платежных процедур. Это означает, что финансовая устойчивость компании все больше зависит от качества внутренних контрольных процедур, согласованности налогового и бухгалтерского учета, а также от способности компании своевременно реагировать на цифровые сигналы налоговой системы [12].

Особое значение налоговый контроль приобретает в крупных компаниях, где объем операций велик, структура активов сложна, а налоговая нагрузка значительна. В качестве практического примера целесообразно рассмотреть ОАО «Кыргызтелеком», которое относится к числу крупных предприятий Кыргызской Республики, осуществляет деятельность в сфере электросвязи и имеет публично раскрываемую годовую и квартальную отчетность. Для такой компании налоговый контроль имеет стратегический характер, поскольку ошибки в налогообложении при большом количестве расчетных операций, значительном объеме выручки и многоуровневой структуре расходов способны привести к заметным финансовым потерям и снижению устойчивости бизнеса [13].

По данным консолидированной отчетности, в 2024 году выручка ОАО «Кыргызтелеком» составила 1 693 697 тыс. сомов, прибыль до вычета налогов – 113 684 тыс. сомов, расходы по налогу на прибыль – 22 731 тыс. сомов, а чистая прибыль – 90 953 тыс. сомов. При этом

по состоянию на конец 2024 года нераспределенная прибыль достигла 1 722 980 тыс. сомов, а совокупный собственный капитал – 3 025 028 тыс. сомов [14]. Эти показатели позволяют сделать вывод, что по итогам 2024 года компания сохраняла положительный финансовый результат и достаточный объем внутренних источников устойчивости [15].

В 2025 году, согласно предварительной годовой отчетности, финансовый результат компании ухудшился. Выручка увеличилась до 1 710 766 тыс. сомов, однако себестоимость возросла до 1 894 271 тыс. сомов, что привело к формированию валового убытка в размере 183 505 тыс. сомов. Прибыль до вычета налогов сократилась до 34 402 тыс. сомов, а чистая прибыль – до 34 370 тыс. сомов. Вместе с тем нераспределенная прибыль на конец 2025 года составила 1 737 883 тыс. сомов, а собственный капитал – 3 115 198 тыс. сомов. Следовательно, несмотря на сохранение положительного конечного результата, компания столкнулась со снижением прибыльности, что усиливает значение налогового контроля как инструмента предупреждения дополнительных издержек и защиты ликвидности [16].

Таблица 2.

**Показатели ОАО «Кыргызтелеком», характеризующие связь финансового результата и устойчивости в 2024–2025 гг., тыс. сомов [17].**

| **Показатель** | **2024 г.** | **2025 г.** |
|---|---|---|
| Выручка | 1 693 697 | 1 710 766 |
| Себестоимость | 1 678 406 | 1 894 271 |
| Валовая прибыль / убыток | 15 291 | -183 505 |
| Прибыль / убыток от операционной деятельности | -91 670 | -241 999 |
| Прибыль до вычета налогов | 113 684 | 34 402 |
| Расходы по налогу на прибыль | 22 731 | 32 |
| Чистая прибыль | 90 953 | 34 370 |
| Нераспределенная прибыль на конец периода | 1 722 980 | 1 737 883 |
| Собственный капитал на конец периода | 3 025 028 | 3 115 198 |

Анализ приведенной таблицы показывает, что в 2024 году компания сохраняла положительный финансовый результат, а объем нераспределенной прибыли и собственного капитала формировал определенный запас финансовой устойчивости. Однако в 2025 году произошло заметное ухудшение качества финансового результата: при незначительном росте выручки себестоимость возросла более существенно, вследствие чего сократились прибыль до налогообложения и чистая прибыль. В такой ситуации значение налогового контроля возрастает особенно сильно, поскольку любая ошибка в исчислении налоговых обязательств, нарушении сроков уплаты или оформлении первичных и электронных документов может привести к дополнительным санкциям, которые будут непосредственно снижать и без того ослабленный финансовый результат компании [18].

Таким образом, налоговый контроль в Кыргызской Республике следует рассматривать как один из важнейших инструментов обеспечения финансовой устойчивости компании. Его значение состоит в том, что он позволяет не только обеспечить соблюдение законодательства, но и сократить вероятность потерь, связанных с налоговыми рисками, ошибками документооборота, нарушением сроков уплаты и слабой координацией налоговых платежей с общим движением денежных средств. Для крупных компаний, подобных ОАО «Кыргызтелеком», внутренний налоговый контроль должен быть встроен в общую систему финансового менеджмента,

охватывая как юридическую корректность операций, так и их влияние на ликвидность, платежеспособность и долгосрочную устойчивость бизнеса.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

Налоговый кодекс Кыргызской Республики: Закон Кыргызской Республики от 18 января 2022 г. № 3 [Электронный ресурс]. – URL: https://cbd.minjust.gov.kg/3-39/edition/1286442/ru (дата обращения: 20.02.2026).

Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 649 с. (дата обращения: 20.02.2026).

Managing and Improving Tax Compliance [Electronic resource] / Organisation for Economic Co-operation and Development. – URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/topics/policy-issues/tax-administration/compliance-risk-management-managing-and-improving-tax-compliance.pdf (дата обращения:21.02.2026).

Доходы государственного бюджета [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Кыргызской Республики. – URL: https://stat.gov.kg/ru/opendata/category/37/ (дата обращения: 25.02.2026).

Коллегия ГНС: Подведены итоги работы за 2025 год [Электронный ресурс] / Государственная налоговая служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики. – 2026. – 6 февр. – URL: https://sti.gov.kg/news/details/8b06e87d-ff1b-4815-bdc8-0d9258a40013 (дата обращения: 06.03.2026).

Цифровизация налоговых процедур – цифры и факты [Электронный ресурс] / Государственная налоговая служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики. – 2025. – 21 апр. – URL: https://sti.gov.kg/news/details/7ce9e020-e0c0-4161-a643-9540923aaa30 (дата обращения: 06.03.2026).

ГНС в 2024 году собрала 228,2 млрд сомов налогов и платежей [Электронный ресурс] / Государственная налоговая служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики. – 2025. – 11 янв. – URL: https://sti.gov.kg/news/details/b695bc50-0f60-48ed-a8ec-63efc85201cd (дата обращения: 06.03.2026).

О бухгалтерском учете: Закон Кыргызской Республики от 29 апреля 2002 г. № 76 [Электронный ресурс]. – URL: https://cbd.minjust.gov.kg/4-980/edition/1120721/ru (дата обращения:07.03.2026).

С 1 июля – уплата налогов и страховых взносов через кассы банков только по коду платежа или QR-коду [Электронный ресурс] / Государственная налоговая служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики. – 2025. – 25 июн. – URL: https://sti.gov.kg/news/details/20fd7760-9691-4f6c-ae09-d5a0c5c6dbf5 (дата обращения: 08.03.2026).

Co-operative Tax Compliance [Electronic resource] / Organisation for Economic Co-operation and Development. – Paris : OECD, 2016. – URL: https://www.oecd.org/en/publications/co-operative-tax-compliance_9789264253384-en.html (дата обращения:10.03.2026).

Стратегия развития Налоговой службы при Министерстве финансов Кыргызской Республики на 2023–2025 годы [Электронный ресурс].–URL: https://sti.gov.kg/section/viewpdf?filePath=websti%2F2024%2F2%2F6%2Fstidocument_7418c471-d0d8-4dd9-b117-81faf6838b03.pdf (дата обращения: 11.03.2026).

Государственная налоговая служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики. Цифровизация налоговых процедур – цифры и факты [Электронный ресурс]. URL: https://sti.gov.kg (дата обращения: 11.03.2026).

ОАО «Кыргызтелеком» [Электронный ресурс] / Кыргызская фондовая биржа. – URL: https://www.kse.kg/ru/PublicInfo/JSC_Kyrgyztelecom (дата обращения: 12.03.2026).

ОАО «Кыргызтелеком». Отчет об изменениях в капитале за 2024 год [Электронный

ресурс]. – URL: https://oi.kse.kg/api/reports/static/868a96eb-544a-4b30-9b66-e24b01ee7f20.pdf (дата обращения: 15.03.2026).

ОАО «Кыргызтелеком». Консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: https://oi.kse.kg/api/reports/static/6d82a2f6-b609-468e-8b86-16fe6281b809.pdf (дата обращения: 17.03.2026).

ОАО «Кыргызтелеком». Отчет об изменениях в капитале за 2025 год [Электронный ресурс]. – URL: https://oi.kse.kg/api/reports/static/4b82fe15-1d84-4b4f-97b6-35bdd7a86861.pdf (дата обращения: 18.03.2026).

ОАО «Кыргызтелеком». Консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2025 год [Электронный ресурс]. – URL: https://oi.kse.kg/api/reports/static/04495921-9609-4da7-9490-e3c4647e16cb.pdf (дата обращения: 19.03.2026).

ОАО «Кыргызтелеком». Консолидированная финансовая отчетность за 2024–2025 гг. [Электронный ресурс]. URL: https://oi.kse.kg/api/reports/static/04495921-9609-4da7-9490-e3c4647e16cb.pdf (дата обращения: 22.03.2026 г.).